



**Strategia  
Wydziału Nauk Pedagogicznych  
Uniwersytetu Mikołaja Kopernika  
w Toruniu**

**Lata 2012-2020**

# Spis treści

1. Misja WNP .....	3
2. Cele strategiczne .....	4
3. Operacjonalizacja celów strategicznych.....	5
4. Cel strategiczny I – cele operacyjne, działania i mierniki .....	7
5. Cel strategiczny II – cele operacyjne, działania i mierniki .....	10
6. Cel strategiczny III – cele operacyjne, działania i mierniki .....	14
7. Cel strategiczny IV – cele operacyjne, działania i mierniki .....	17

# 1. Misja

## MISJA WYDZIAŁU

1. Prowadzenie intensywnej działalności naukowo–badawczej i zwiększenie aktywności i uczestnictwa w projektach międzynarodowych i krajowych;
2. Wzrost jakości kształcenia kadr w obszarze pedagogiki – badaczy i praktyków;
3. Zmienianie i doskonalenie praktyki edukacyjnej poprzez powiązanie prowadzonych badań naukowych z działalnością i tworzeniem instytucji edukacyjnych

## WIZJA WYDZIAŁU

1. Współpraca z lokalnymi, ogólnopolskimi i zagranicznymi instytucjami oświatowymi w celu tworzenia oferty edukacyjnej adekwatnej do potrzeb życia społecznego i zapewnienia bazy ekspertów dla reformującego się systemu edukacji, opieki i pomocy społecznej
2. Stworzenie silnego ośrodka naukowego o randze krajowej i międzynarodowej posiadającego wyrazistą i specyficzną markę i renomę.

## **2. Cele strategiczne**

- I. Utrzymanie wysokiej pozycji naukowej Wydziału w kraju oraz zbudowanie i wzmocnienie międzynarodowego poziomu działalności naukowo - badawczej
- II. Umocnienie pozycji wśród najlepszych uczelni i wydziałów pedagogicznych w Polsce
- III. Uzyskanie statusu międzynarodowego ośrodka dydaktycznego
- IV. Wykreowanie wizerunku Wydziału i Uczelni bliskiej praktyce edukacyjnej i współuczestniczącej w przemianach społecznych i edukacyjnych

## Operacjonalizacja celów strategicznych

Cele	I	II	III	IV
<b>Strategiczne</b>	<b>Utrzymanie wysokiej pozycji naukowej Wydziału w kraju oraz zbudowanie i wzmocnienie międzynarodowego poziomu działalności naukowo – badawczej</b>	<b>Umocnienie pozycji wśród najlepszych uczelni i wydziałów pedagogicznych w Polsce</b>	<b>Uzyskanie statusu międzynarodowego ośrodka dydaktycznego</b>	<b>Wykreowanie wizerunku Wydziału i Uczelni bliskiej praktyce edukacyjnej i współuczestniczącej w przemianach społecznych i edukacyjnych</b>
<b>Operacyjne</b>	1. Rozszerzenie współpracy naukowo-badawczej z instytucjami naukowymi i komercyjnymi w kraju i za granicą	1. Uzyskanie i utrzymanie kategorii A Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego	1. Rozszerzenie oferty dydaktycznej w językach obcych	1. Aktywna obecność i udział w charakterze eksperckim, doradczym i opiniodawczym w organach administracji rządowej, samorządowej, instytucjach i organizacjach społecznych
	2. Wypromowanie działalności naukowej WNP w Polsce i na świecie	2. Uzyskanie pozytywnej akredytacji Państwowej Komisji Akredytacyjnej	2. Rozwój współpracy dydaktycznej z zagranicznymi ośrodkami akademickimi	2. Promowanie wyników prowadzonych badań i podejmowanie działań nad ich wdrożeniami do praktyki edukacyjnej
	3. Komerccjalizacja badań naukowych	3. Doskonalenie jakości kształcenia	3. Promowanie oferty dydaktycznej w środowisku międzynarodowym	3. Rozwój współpracy z instytucjami i podmiotami prowadzącymi szeroko rozumianą działalność edukacyjną
	4. Rozwój istniejących „szkół naukowych” i wspieranie powstawania nowych	4. Dostosowanie oferty dydaktycznej do potrzeb społecznych i edukacyjnych w wymiarze regionalnym i ponadregionalnym	4. Aktywne uczestnictwo w programach wymiany studentów i pracowników naukowo - dydaktycznych	4. Doskonalenie programu studiów (konstruowanie oferty dydaktycznej wychodzącej naprzeciw potrzebom społecznym

	5. Wypromowanie Wydziału jako ośrodka koordynującego i partnerskiego dla zewnętrznych projektów badawczych krajowych i międzynarodowych	5. Rozwój studiów doktoranckich		
		6. Dążenie do utrzymania wysokiej liczby studentów		
		7. Rozwój studiów podyplomowych		
		8. Rozwój innych form kształcenia w tym kursów i warsztatów		

## Cel strategiczny I

# Utrzymanie wysokiej pozycji naukowej Wydziału w kraju oraz zbudowanie i wzmocnienie międzynarodowego poziomu działalności naukowo-badawczej

### I cel strategiczny - działania i mierniki dla realizacji celów operacyjnych

Działania	Czas trwania działania	Miernik	Horyzont czasu	Osoby koordynujące
1) Promowanie działalności naukowej WNP przez bieżące przekazywanie informacji o potencjale naukowym oraz wynikach realizowanych badań na stronie internetowej WNP	Zadanie ciągłe	1. Aktualność strony internetowej WNP w języku polskim i angielskim	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,
2) Wspieranie działalności publikacyjnej pracowników WNP	Zadanie ciągłe	1. Liczba publikacji w czasopiśmie z listy JCR, ERIH	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr, Wydziałowa Komisja Wydawnicza
		2. Liczba publikacji w pracach zbiorowych	Rocznie	
		3. Liczba opublikowanych monografii	Rocznie	
3) Promowanie publikacji w językach obcych	Zadanie ciągłe	1. Liczba obcojęzycznych publikacji w krajowych czasopiśmie	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
		2. Liczba obcojęzycznych publikacji w czasopiśmie zagranicznych	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
		3. Liczba obcojęzycznych monografii WNP	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr, Wydziałowa Komisja Wydawnicza

4) Nawiązanie współpracy publikacyjnej z liczącymi się partnerami zagranicznymi	Zadanie ciągłe	1. Liczba publikacji partnerów zagranicznych w periodykach WNP	Rocznie	Władze Dziekańskie Redaktorzy Naukowi
		2. Liczba publikacji pracowników WNP w periodykach partnerów zagranicznych	Rocznie	Kierownicy Katedr
		3. Liczba wspólnych publikacji pracowników WNP i partnerów zagranicznych	Rocznie	Redaktorzy Naukowi, Kierownicy Katedr
5) Pozyskanie grantów dla realizacji międzynarodowych i krajowych projektów naukowo-badawczych	Zadanie ciągłe	1. Liczba pozyskanych grantów krajowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Wartość pozyskanych grantów krajowych (zł)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		3. Liczba pozyskanych grantów zagranicznych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		4. Wartość pozyskanych grantów zagranicznych (zł)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
6) Realizacja wspólnych projektów naukowo-badawczych z podmiotami krajowymi i zagranicznymi	Zadanie ciągłe	1. Liczba wspólnych projektów z podmiotami krajowymi	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Wartość wspólnych projektów z podmiotami krajowymi (zł)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		3. Liczba wspólnych projektów z podmiotami zagranicznymi	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		4. Wartość wspólnych projektów z podmiotami zagranicznymi (zł)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		5. Liczba pozyskanych grantów w ramach programu HORIZON 2020	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		6. Wartość pozyskanych grantów w ramach programu HORIZON 2020 (zł)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
7) Promowanie wśród pracowników stypendiów, staży i praktyk w uznanych ośrodkach naukowych	Zadanie ciągłe	1. Liczba stypendiów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,
		2. Liczba staży	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,
		3. Liczba praktyk	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,



8) Zapewnienie dostępu do elektronicznych baz danych oraz zagranicznych czasopism naukowych	Zadanie ciągłe	1. Liczba dostępnych elektronicznych baz danych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownik Biblioteki
		2. Liczba dostępnych zagranicznych czasopism naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie,
9) Wspieranie uczestnictwa pracowników w międzynarodowych konferencjach naukowych	Zadanie ciągłe	1. Liczba pracowników uczestniczących w międzynarodowych konferencjach naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba międzynarodowych konferencji naukowych w których uczestniczyli pracownicy	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
10) Organizowanie międzynarodowych konferencji naukowych	Zadanie ciągłe	1. Liczba zorganizowanych międzynarodowych konferencjach naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba uczestników zorganizowanych międzynarodowych konferencjach naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr

## Cel strategiczny II

Umocnienie pozycji wśród najlepszych uczelni i wydziałów pedagogicznych w Polsce

### II cel strategiczny - działania i mierniki dla realizacji celów operacyjnych

Działania	Czas trwania działania	Miernik	Horyzont czasu	Osoby koordynujące
1) Wspieranie rozwoju naukowego pracowników	Zadanie ciągle	1. Liczba profesur	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba habilitacji	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		3. Liczba doktoratów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		4. Liczba udzielonych urlopów naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		5. Liczba nagród i wyróżnień	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		6. Liczba staży	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		7. Liczba grantów UMK (wydziałowych)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
2) Uzyskanie akredytacji dla prowadzonych na Wydziale kierunków i/lub akredytacji instytucjonalnej	Zadanie ciągle	1. Uzyskanie akredytacji dla prowadzonych kierunków i/lub akredytacji instytucjonalnej dla WNP	Rocznie	Władze Dziekańskie, Pełnomocnik Dziekana ds. akredytacji

3) Ankietyzacja zajęć dydaktycznych w USOS	Zadanie ciągłe	1. Liczba bardzo dobrze ocenionych wykładów (powyżej 4 na skali 1-5)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba bardzo dobrze ocenionych ćwiczeń (powyżej 4 na skali 1-5)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		3. Liczba bardzo dobrze ocenionych seminariów (powyżej 4 na skali 1-5)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
4) Wewnętrzna komisyjna ocena prac licencjackich i magisterskich	Zadanie ciągłe	1. Liczba bardzo dobrze ocenionych prac licencjackich (po powrocie prac licencjackich do procesu kształcenia)	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
	Zadanie ciągłe	2. Liczba bardzo dobrze ocenionych prac magisterskich	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
5) Wykorzystywanie wyników ankietyzacji w USOS w ocenie nauczycieli akademickich	Zadanie ciągłe	1. Liczba dokonanych ocen nauczycieli akademickich	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
6) Rozwój różnorodnych form kształcenia finansowanych z programów samorządowych, rządowych i UE	Zadanie ciągłe	1. Liczba złożonych wniosków	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba realizowanych projektów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
7) Konsultacje ws. programu studiów z interesariuszami	Zadanie ciągłe	1. Liczba odbytych konsultacji	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
		2. Liczba wdrożonych propozycji	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
8) Organizacja wykładów, warsztatów i seminariów prowadzonych przez wybitnych badaczy i praktyków	Zadanie ciągłe	1. Liczba wykładów, warsztatów i seminariów	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
9) Rozwój programu praktyk studenckich	Zadanie ciągłe	1. Liczba współpracujących z WNP instytucji w zakresie organizacji praktyk	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
		2. Liczba odbytych praktyk we współpracujących instytucjach	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr

10) Rozwój studenckich kół naukowych	Zadanie ciągłe	1. Liczba kół naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba członków kół naukowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		3. Liczba zorganizowanych wykładów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		4. Liczba zorganizowanych konferencji	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		5. Liczba zorganizowanych seminariów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		6. Liczba odbytych szkoleń	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
11) Badanie opinii doktorantów o organizacji studiów	Zadanie ciągłe	1. Liczba przebadanych doktorantów	Rocznie	Kierownik Studiów Doktoranckich
12) Wsparcie działalności naukowej i wydawniczej doktorantów	Zadanie ciągłe	1. Liczba publikacji krajowych	Rocznie	Kierownik Studiów Doktoranckich
		2. Liczba publikacji zagranicznych	Rocznie	Kierownik Studiów Doktoranckich
		3. Liczba obronionych doktoratów	Rocznie	Kierownik Studiów Doktoranckich, Kierownicy Katedr, Władze Dziekańskie
13) Pomiar satysfakcji studentów (jakość nauczania, treści programowe, jakość obsługi studenta, itp.)	Zadanie ciągłe	1. Poziom satysfakcji studentów kończących I stopień	Rocznie	Władze Dziekańskie
		2. Poziom satysfakcji studentów kończących II stopień	Rocznie	Władze Dziekańskie
		3. Poziom satysfakcji studentów kończących III stopień	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownik Studiów Doktoranckich
		4. Poziom satysfakcji studentów kończących studia podyplomowe	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Studiów Podyplomowych

14) Promocja Wydziału.	Zadanie ciągłe	1. Liczba publikacji nt. WNP w regionalnych środkach masowego przekazu	Rocznie	Władze Dziekańskie
		2. Liczba publikacji nt. WNP krajowych środkach masowego przekazu	Rocznie	Władze Dziekańskie
		3. Liczba internautów odwiedzających stronę internetową WNP	Rocznie	Administrator Serwisu Internetowego
15) Rozwijanie współpracy z instytucjami, placówkami i organizacjami w regionie.	Zadanie ciągłe	1. Liczba współpracujących instytucji, placówek i organizacji	Rocznie	Władze Dziekańskie
		2. Liczba wspólnie zorganizowanych przedsięwzięć	Rocznie	Władze Dziekańskie
		3. Liczba uczestników wspólnie zorganizowanych przedsięwzięć	Rocznie	Władze Dziekańskie
16) Tworzenie i rozwój programów i specjalności w językach obcych	Zadanie ciągłe	1. Liczba specjalności w językach obcych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
		2. Liczba pozyskanych studentów zagranicznych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr

## Cel strategiczny III

### Uzyskanie statusu międzynarodowego ośrodka dydaktycznego

#### III cel strategiczny - działania i mierniki dla realizacji celów operacyjnych

Działania	Czas trwania działania	Miernik	Horyzont czasu	Osoby koordynujące
1) Wdrożenie kompleksowego systemu zapewniania jakości	Zadanie ciągłe	Pełne wdrożenie systemu zapewniania jakości	Do 2015	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
2) Uruchomienie i wdrożenie systemowej bazy danych osiągnięć naukowo-organizacyjnych pracowników WNP	Zadanie ciągłe	Pełne wdrożenie bazy danych	Do 2015	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
3) Rozwój specjalności w języku angielskim	Zadanie ciągłe	1. Liczba nowych specjalności w języku angielskim na poszczególnych kierunkach	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,
		2. Liczba pozyskanych studentów zagranicznych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,
4) Rozwój internetowego dostępu do międzynarodowych baz danych i literatury	Zadanie ciągłe	1. Liczba dostępnych internetowych baz danych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr,
5) Rozwój kształcenia w systemie e-learning	Zadanie ciągłe	1. Liczba kursów dostępnych w systemie e-learning w języku polskim	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
		2. Liczba kursów dostępnych w systemie e-learning w językach obcych	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
		3. Liczba godzin dydaktycznych realizowanych w systemie e-learning	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr

6) Rozwój dwustronnej współpracy z uniwersytetami zagranicznymi	Zadanie ciągle	1. Liczba zawartych umów	Rocznie	Władze Dziekańskie Pełnomocnik ds. mobilności
7) Rozwój programów wymiany studentów	Zadanie ciągle	1. Liczba studentów wyjeżdżających	Rocznie	Władze Dziekańskie Pełnomocnik ds. mobilności
		2. Liczba studentów przyjeżdżających	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr
8) Zatrudnianie nauczycieli akademickich z zagranicy jako Visiting Professor	Zadanie ciągle	1. Liczba zatrudnionych Visiting Professor	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr,
9) Rozwój programów dydaktycznych na podstawie współpracy z partnerami dydaktycznymi	Zadanie ciągle	1. Liczba realizowanych programów dydaktycznych	Rocznie	Władze Dziekańskie Kierownicy Katedr,
10) Rozwój działalności promocyjnej WNP	Zadanie ciągle	2. Liczba targów edukacyjnych (krajowych i zagranicznych), w których uczestniczył WNP	Rocznie	Władze Dziekańskie, Pełnomocnik dziekana ds. promocji
		3. Liczba zorganizowanych akcji promocyjnych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Pełnomocnik dziekana ds. promocji
		5. Liczba wejść na stronę WNP spoza Polski	Rocznie	Władze Dziekańskie, Pełnomocnik dziekana ds. promocji
		6. Liczba wejść na stronę WNP	Rocznie	Władze Dziekańskie, Pełnomocnik dziekana ds. promocji

11) Zapewnienie aktualności strony internetowej Wydziału z wersją w języku angielskim	Zadanie ciągłe	1. Aktualność strony internetowej	Rocznie	Pełnomocnik dziekana ds. promocji
---	----------------	-----------------------------------	---------	-----------------------------------



## Cel strategiczny IV

### Wykreowanie wizerunku Wydziału i Uczelni bliskiej praktyce edukacyjnej i współuczestniczącej w przemianach społecznych i edukacyjnych

#### IV cel strategiczny - działania i mierniki dla realizacji celów operacyjnych

Działania	Czas trwania działania	Miernik	Horyzont czasu	Osoby koordynujące
1) Uczestnictwo w radach naukowych, komisjach eksperckich krajowych i zagranicznych	Zadanie ciągłe	Ilość pracowników wchodzących w skład rad i komisji eksperckich	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
2) Sporządzanie ekspertyz i opinii dla organów administracji samorządowej i rządowej oraz parlamentarnej	Zadanie ciągłe	Liczba udokumentowanych ekspertyz i opinii	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
3) Współpraca z instytucjami i organizacjami społecznymi w realizacji wspólnych projektów	Zadanie ciągłe	Liczba realizowanych wspólnie projektów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
4) Wdrażanie wyników prowadzonych badań w instytucjach edukacyjnych	Zadanie ciągłe	Liczba udokumentowanych wdrożeń	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
5) Współdziałanie i współpraca z instytucjami prowadzącymi szeroko rozumianą działalność edukacyjną	Zadanie ciągłe	Liczba podpisanych umów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
6) Tworzenie nowych i rozwijanie obecnych specjalności zgodnie z potrzebami społecznymi i rynku pracy	Zadanie ciągłe	Liczba tworzonych specjalności	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr

7) Uruchamianie nowych komercyjnych studiów podyplomowych zgodnie z zapotrzebowaniem społecznym	Zadanie ciągłe	Liczba uruchamianych studiów podyplomowych	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
8) Zabieganie i uruchamianie studiów podyplomowych finansowanych ze środków zewnętrznych	Zadanie ciągłe	Liczba uruchamianych studiów i podpisanych kontraktów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
9) Tworzenie i rozwijanie oferty kursów i warsztatów edukacyjnych dla środowiska	Zadanie ciągłe	Liczba uruchomionych kursów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr
10) Uruchamianie kursów z wykorzystaniem platformy e-learningowej	Zadanie ciągłe	Liczba uruchamianych kursów	Rocznie	Władze Dziekańskie, Kierownicy Katedr